

Neu in Führung - was in den ersten 100 Tagen wirklich zählt

Zielgruppe

Teamleitungen, Sachgebietsleitungen und Amtsleitungen im öffentlichen Dienst - insbesondere in den ersten Monaten der Führungsverantwortung

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
04.11.2026	76133 Karlsruhe	Stadtkreis Karlsruhe	09.00 Uhr - 16.00 Uhr

Tagungsgebühr	Stornokosten
240,00 € je Teilnehmer/in	50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

Referent/in

Joachim Städter, Leiter der Beamtenversorgung, Kommunalen Versorgungsverband BW (KVBW), Karlsruhe

Themenschwerpunkte

Der Schritt in die Führungsrolle verändert alles. Plötzlich sind Sie nicht mehr Kollege. Plötzlich schauen alle auf Sie und plötzlich reicht Fachlichkeit nicht mehr aus. Sie stehen zwischen Erwartungen von oben und Bedürfnissen im Team – eingebunden in gewachsene Strukturen, erfahrene Mitarbeitende und bestehende Dynamiken. Viele Führungskräfte reagieren darauf mit mehr Einsatz, mehr Kontrolle oder mehr Härte. Doch genau das führt oft nicht zum Ziel. Statt Klarheit entsteht Unsicherheit. Statt Führung entsteht operative Überlastung. Die ersten 100 Tage entscheiden, wie Sie wahrgenommen werden – und wie wirksam Sie führen. Dieses Seminar zeigt, worauf es jetzt wirklich ankommt.

Sie gewinnen Klarheit für Ihre neue Rolle und vermeiden typische Fehler, die später nur schwer zu korrigieren sind. Sie erhalten: ein klares Verständnis Ihrer Führungsrolle, Sicherheit im Auftreten und in Gesprächen, konkrete Ansätze für den Umgang mit schwierigen Situationen, Orientierung im Spannungsfeld zwischen Erwartungen, Druck und Realität.

Der Rollenwechsel – vom Kollegen zur Führungskraft

- Warum dieser Schritt oft unterschätzt wird
- typische Fehler in den ersten Wochen
- Erwartungen klären – nach oben und nach unten

Wahrgenommene Kompetenz – der eigentliche Erfolgsfaktor

- Warum es nicht reicht, „gut zu sein“
- wie Sie Klarheit und Sicherheit ausstrahlen
- Auftreten in kritischen Situationen

Klarheit statt Härte – Gespräche, die wirken

- Kritik ansprechen, ohne zu eskalieren
- unangenehme Themen nicht aufschieben
- Sicherheit in schwierigen Gesprächen

Raus aus dem Operativen – rein in Führung

- Warum viele neue Führungskräfte sich selbst blockieren
- wie Sie Verantwortung wirklich übernehmen
- Fokus auf Steuerung statt Selbstüberlastung

Führung im System – zwischen oben und unten

- Positionierung zwischen nächster Führungsebene und Team
- Umgang mit Widerstand, Flurfunk und informellen Dynamiken
- Einfluss nehmen ohne formale Macht

Praxisfälle und Transfer

- konkrete Situationen aus dem Führungsalltag
- Austausch und Reflexion
- Übertragung auf die eigene Rolle



Verwaltungsschule
des Gemeindetags Baden-Württemberg
Kommunaler Landesverband
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

Ansprechpartner:
Sabine Kammermeier
☎ +49 721 98446 -19
📠 +49 721 98446 -919
✉ sabine.kammermeier@verwaltungsschule-bw.de
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule
Haus der Gemeinden
Sabine Kammermeier
Hoffstr. 1 b
76133 Karlsruhe

Anmeldung

Neu in Führung - was in den ersten 100 Tagen wirklich zählt

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
<input type="checkbox"/> 264057.01332-001	04.11.2026	76133 Karlsruhe	Stadtkreis Karlsruhe

Geburtsdatum
(freiwillige Angabe) _____

Name, Vorname _____ Herr Frau

Dienststelle _____

Straße _____

Postleitzahl / Ort _____

Telefon _____

Telefax _____

E-Mail _____

Leit-ID _____

Landkreis _____

Datum, Stempel, Unterschrift