

Das jährliche Leistungsbeurteilungsgespräch

Zielgruppe

Mitarbeiter/innen mit Führungsverantwortung

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
13.10.2026	76133 Karlsruhe	Stadtkreis Karlsruhe	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Tagungsgebühr	Stornokosten
240,00 € je Teilnehmer/in	50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

Referent/in

Dr. Thomas Vollmar, v+w training und beratung, Weisenheim am Berg

Themenschwerpunkte

Die Seminarteilnehmer/innen lernen Aufbau und Ablauf eines Leistungsbeurteilungsgesprächs kennen, gewinnen Sicherheit in der Gesprächsführung, erfahren wie man Kritik offen, klar und positiv formulieren kann und wie mit Abwehr und Widerstand sicher und lösungsorientiert umzugehen ist.

Erfahrungsaustausch

Aufbau und Kriterien des Leistungsbeurteilungsgesprächs

Grundlagen der Kommunikation

- Klare Erwartungshaltung und offenes Verhaltensfeedback im Arbeitsalltag als Grundlage des jährlichen Leistungsbeurteilungsgesprächs
- Individualität der Leistungswahrnehmung – Selbst- und Fremdbild
- Gesprächstechniken zur Öffnung des Mitarbeiters zur Auseinandersetzung mit dem Fremdbild: Begründetes und klares Formulieren, Wertschätzung, Ich-Botschaften, Aktives Zuhören
- Dialog über Fragetechnik gestalten
- Mitarbeiterentwicklung im Jahresverlauf über Zielvereinbarung und Feedback sichern

Leistungsbeurteilungsgespräche positiv führen

- Vorbereitung
- Leistungsbeurteilung anhand klarer Kriterien durchführen
- Kritische Aspekte konkret und sachlich begründet ansprechen
- Ressourcen, Perspektiven und Ziele klären
- Sicher und lösungsorientiert mit Abwehr / Widerstand umgehen

Gesprächsführung praktisch üben



Verwaltungsschule
des Gemeindetags Baden-Württemberg
Kommunaler Landesverband
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

Ansprechpartner:

Sabine Kammermeier

☎ +49 721 98446 -19

📠 +49 721 98446 -919

✉ sabine.kammermeier@verwaltungsschule-bw.de
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule
Haus der Gemeinden
Sabine Kammermeier
Hoffstr. 1 b
76133 Karlsruhe

Anmeldung

Das jährliche Leistungsbeurteilungsgespräch

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
☐ 264057.01340-001	13.10.2026	76133 Karlsruhe	Stadtkreis Karlsruhe

Geburtsdatum
(freiwillige Angabe)

Name, Vorname

_____ ☐ ☐
Herr Frau

Dienststelle

Straße

Postleitzahl / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Leit-ID

Landkreis

Datum, Stempel, Unterschrift