

# Teams aufbauen und effektiv mit Teams arbeiten

## Zielgruppe

Führungskräfte und Amtsleitungen aller Fachbereiche

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
23.04.2026	72336 Balingen	Zollernalbkreis	09.00 Uhr - 16.30 Uhr
01.10.2026	75196 Remchingen	Enzkreis	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Tagungsgebühr	Stornokosten
240,00 € je Teilnehmer/in	50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

## Referent/in

Carsten Quednow, Mediationsbüro Carsten Quednow, Görwihl, [www.quednow.de](http://www.quednow.de)

## Themenschwerpunkte

Führungskräfte sind täglich gefordert ihre Mitarbeitenden effektiv aufzustellen, einzusetzen und Teams zu formen. Sie stehen dabei permanent zwischen den Bedürfnissen der Mitarbeitenden, den Anforderungen der Gesetze und Ihren eigenen Vorgesetzten. Schließlich steht die Erfüllung der Aufgaben an erster Stelle. Dies richtig zu verteilen und abzuwägen benötigt Geschick und Erfahrung. Dabei sollte die eigene Motivation und Ausstrahlung immer perfekt sein. Das Seminar soll sensibilisieren, hinterfragen, motivieren und Ihnen helfen die Abläufe und Routinen zu verstehen und zu verbessern.

Erlebbar, kreativ und teils spielerisch wird dies in aktiven Simulationen und mit Ihren eigenen mitgebrachten praktischen Fällen besprochen. Der Themenkoffer von Mediation und Coaching gibt Ihnen stärkende Impulse. Im Blickfeld bleibt die eigene Gesundheit und Arbeitskraft, damit Sie das Team kraftvoll führen und leiten können.

- Grundlagen der Teamarbeit: Definition und Bedeutung von Teams, Unterschiede zwischen Gruppen und Teams
- Teambildung: Phasen der Teamentwicklung, Auswahl und Zusammenstellung von Teammitgliedern
- Rollen im Team: Identifikation und Nutzung von Stärken, Umgang mit unterschiedlichen Persönlichkeiten
- Motivation und Engagement: Strategien zur Steigerung der Teamleistung, Motivationstechniken
- Führung im Team: Unterschiedliche Führungsstile, situatives Führen
- Zielsetzung und Planung: SMART-Ziele setzen, Aufgabenverteilung und Zeitmanagement
- Virtuelle Teams: Herausforderungen und Lösungen für die Zusammenarbeit in virtuellen Teams
- Gruppendynamik: Verstehen und Nutzen von Gruppendynamiken, Umgang mit schwierigen Teammitgliedern
- Kommunikation im Team: Effektive Kommunikationsstrategien, Feedbackkultur etablieren
- Konfliktmanagement: Erkennen und Lösen von Konflikten, Mediationstechniken
- Praxisbeispiele und Fallstudien: Analyse und Diskussion realer Beispiele, Transfer in den Arbeitsalltag
- Selbst- und Fremdwahrnehmung: Reflexion der eigenen Rolle im Team, Feedbackprozesse
- Teamentwicklung: Langfristige Strategien zur kontinuierlichen Verbesserung der Teamarbeit
- Resilienz im Team: Aufbau von Widerstandskraft und Anpassungsfähigkeit in Teams



**Verwaltungsschule**  
**des Gemeindetags Baden-Württemberg**  
Kommunaler Landesverband  
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

**Haus der Gemeinden**  
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

**Ansprechpartner:**

Juliane Ohms  
 +49 721 98446-20  
 +49 721 98446-920  
 juliane.ohms@verwaltungsschule-bw.de  
[www.verwaltungsschule-bw.de](http://www.verwaltungsschule-bw.de)

Verwaltungsschule  
Haus der Gemeinden  
**Juliane Ohms**  
Hoffstr. 1 b  
76133 Karlsruhe

## Anmeldung

### Teams aufbauen und effektiv mit Teams arbeiten

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
<input type="checkbox"/> 264057.01385-001	23.04.2026	72336 Balingen	Zollernalbkreis
<input type="checkbox"/> 264057.01385-002	01.10.2026	75196 Remchingen	Enzkreis

Geburtsdatum  
(freiwillige Angabe) \_\_\_\_\_

Name, Vorname \_\_\_\_\_  Herr  Frau

Dienststelle \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

Postleitzahl / Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Leit-ID \_\_\_\_\_

Landkreis \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Datum, Stempel, Unterschrift