

Führen von Führungskräften I Basic

Zielgruppe

Oberbürgermeister/innen, Bürgermeister/innen und Beigeordnete

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
10.03.2026	76337 Waldbronn	Karlsruhe	09.00 Uhr - 16.30 Uhr
06.10.2026	78532 Tuttlingen	Tuttlingen	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Tagungsgebühr	Stornokosten
310,00 € je Teilnehmer/in	50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

Referent/in

Dr. Thomas Vollmar, v+w training und beratung, Weisenheim am Berg

Themenschwerpunkte

Als Bürgermeister/in sind Sie auf ein funktionierendes Team in der Verwaltung angewiesen, um erfolgreich arbeiten zu können. Sie versuchen dabei als Vorgesetzte/r, die Amtsleitungen zu motivieren und einzubinden, sie zu fordern und zu fördern. Dabei gilt es, die nicht immer einfache Balance zwischen den Vorstellungen der oft etablierten Amtsleiter, den Handlungszwängen im Verwaltungsrahmen, den Anforderungen an eine zeitgemäße Entwicklung der Organisation und Ihrer eigenen Authentizität zu finden. Im Seminar werden wir die Führungsrolle als Bürgermeister reflektieren, das Zusammenspiel verschiedener Persönlichkeiten im Team betrachten und die Anwendung verschiedener Führungsinstrumente besprechen.

Kompetenz- und Verantwortungsfestlegung: Rollenklarheit

- Werte- und Organisationswandel - die aktuellen Herausforderungen
- Erwartungen an Amtsleiter klären (Führung-Organisation-Entwicklung)
- Vom Fachvorgesetzten zum Mitarbeitercoach
- Verantwortungs- und Kompetenzbereiche klären und einhalten
- Qualifizierung und Entwicklung von Führungskräften

Bereichsentwicklung nach strategischen Zielen

- Leitbild und Führungs- / Handlungsgrundsätze: Aufgabe Amtsleiter klären
- Projekte und Ziele absprechen - jährliche Zielgespräche führen
- Agiles Führen: Netzwerke fördern und Prozesse gestalten
- Formelle und informelle Kommunikation begleiten

Führungskräfte individuell Führen

- Führung ist kein Selbstläufer - Zeit zum Führen
- Persönlichkeiten: Umgang mit verschiedenen Denk- und Verhaltensweisen
- Erkennen von Überlastung und Störungen
- Reflexion anregen und Feedback geben
- Feedbackinstrumente - wie gut führe ich?

Hinweis:

Aufbauend zu diesem Seminar bieten wir "Führen von Führungskräften II - Advanced" an. Dort wird die praktische Umsetzung der unterschiedlich geprägten Führungspersönlichkeiten in Ihrer Verwaltung beleuchtet. Wie schaffen Sie es als Bürgermeister/in, Ihre Führungskräfte so zu motivieren, dass die Führungsansprüche von diesen auch vorgelebt werden?



Verwaltungsschule
des Gemeindetags Baden-Württemberg
Kommunaler Landesverband
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

Ansprechpartner:

Sabine Kammermeier

☎ +49 721 98446 -19

📄 +49 721 98446 -919

✉ sabine.kammermeier@verwaltungsschule-bw.de
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule
Haus der Gemeinden
Sabine Kammermeier
Hoffstr. 1 b
76133 Karlsruhe

Anmeldung

Führen von Führungskräften I Basic

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
☐ 265024.8310-001	10.03.2026	76337 Waldbronn	Karlsruhe
☐ 265024.8310-002	06.10.2026	78532 Tuttlingen	Tuttlingen

Geburtsdatum
(freiwillige Angabe)

Name, Vorname

_____ ☐ Herr ☐ Frau

Amtsbezeichnung

Dienststelle

Straße

Postleitzahl / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Leit-ID

Landkreis

Datum, Stempel, Unterschrift