

Leistungsorientierte Bezahlung als Führungsinstrument

Zielgruppe

Oberbürgermeister/innen, Bürgermeister/innen und Beigeordnete und Führungskräfte mit Personalverantwortung

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
20.10.2026	76337 Waldbronn	Karlsruhe	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Tagungsgebühr	Stornokosten
310,00 € je Teilnehmer/in	50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

Referent/in

Jürgen Fody, Stadtverwaltung Karlsruhe

Themenschwerpunkte

Die leistungsorientierte Bezahlung bleibt ein viel diskutiertes Thema im öffentlichen Dienst. Mit dem neu eingeführten § 18a TVöD eröffnen sich zusätzliche, attraktive Gestaltungsspielräume für kommunale und staatliche Verwaltungen. Viele Organisationen stehen vor der Aufgabe, ihre bestehenden Vergütungssysteme weiterzuentwickeln oder grundlegend zu reformieren. Das Seminar setzt praxisnahe Impulse und bietet konkrete Umsetzungsbeispiele, einschließlich der Einbindung von Leistungsprämien für Beamte sowie des vorgezogenen Stufenaufstiegs für Tarifbeschäftigte. Es unterstützt die Teilnehmenden dabei, zeitgemäße und rechtssichere Lösungen für ihre Personalpraxis zu finden.

- Die vier Determinanten der Leistung
- Motivationsinstrumente für Führung und Steuerung
- Die Instrumente der Leistungsbezahlung nach § 17 Abs. 2 und § 18 TVöD
- Die Leistung mittlerer Art und Güte als Basis
- Funktionsweise und Steuerungsmöglichkeiten mit dem Instrument Systematische Leistungsbewertung
- Funktionsweise und Steuerungsmöglichkeiten mit dem Instrument Zielvereinbarung in der praktischen Umsetzung
- Motivationsinstrument Stufenaufstieg bei Gut- und Spitzenleistern
- Sanktionsmöglichkeiten mit dem Instrument Stufenhemmung
- Sinn und Gestaltung von Bewertungsgesprächen
- Gesprächsablauf und Ansatzmöglichkeiten aus Sicht der Führungskräfte
- Bewertungsfallen und Bewertungsfehler
- Umgang mit der Personalvertretung bei Implementierung und praktischer Umsetzung
- Rolle der Verwaltungsspitze im Zusammenspiel mit der Betrieblichen Kommission
- Exkurs: Leistungsbezahlung für Beamte



Verwaltungsschule
des Gemeindetags Baden-Württemberg
Kommunaler Landesverband
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

Ansprechpartner:

Sabine Kammermeier

☎ +49 721 98446 -19

📠 +49 721 98446 -919

✉ sabine.kammermeier@verwaltungsschule-bw.de
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule
Haus der Gemeinden
Sabine Kammermeier
Hoffstr. 1 b
76133 Karlsruhe

Anmeldung

Leistungsorientierte Bezahlung als Führungsinstrument

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
☐ 265024.0502-001	20.10.2026	76337 Waldbronn	Karlsruhe

Geburtsdatum
(freiwillige Angabe)

Name, Vorname

_____ ☐ Herr ☐ Frau

Amtsbezeichnung

Dienststelle

Straße

Postleitzahl / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Leit-ID

Landkreis

Datum, Stempel, Unterschrift