

Das jährliche Leistungsbeurteilungsgespräch

Zielgruppe

Mitarbeiter/innen mit Führungsverantwortung

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
04.11.2025	74889 Sinsheim	Rhein-Neckar-Kreis	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Tagungsgebühr	Stornokosten
230,00 € je Teilnehmer/in	50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

Referent/in

Dr. Thomas Vollmar, v+w training und beratung, Weisenheim am Berg

Themenschwerpunkte

Die Seminarteilnehmer/innen lernen Aufbau und Ablauf eines Leistungsbeurteilungsgesprächs kennen, gewinnen Sicherheit in der Gesprächsführung, erfahren wie man Kritik offen, klar und positiv formulieren kann und wie mit Abwehr und Widerstand sicher und lösungsorientiert umzugehen ist.

- **Erfahrungsaustausch**
- **Aufbau und Kriterien des Leistungsbeurteilungsgesprächs**
- **Grundlagen der Kommunikation**
 - Klare Erwartungshaltung und offenes Verhaltensfeedback im Arbeitsalltag als Grundlage des jährlichen Leistungsbeurteilungsgesprächs
 - Individualität der Leistungswahrnehmung – Selbst- und Fremdbild
 - Gesprächstechniken zur Öffnung des Mitarbeiters zur Auseinandersetzung mit dem Fremdbild: Begründetes und klares Formulieren, Wertschätzung, Ich-Botschaften, Aktives Zuhören
 - Dialog über Fragetechnik gestalten
 - Mitarbeiterentwicklung im Jahresverlauf über Zielvereinbarung und Feedback sichern
- **Leistungsbeurteilungsgespräche positiv führen**
 - Vorbereitung
 - Leistungsbeurteilung anhand klarer Kriterien durchführen
 - Kritische Aspekte konkret und sachlich begründet ansprechen
 - Ressourcen, Perspektiven und Ziele klären
 - Sicher und lösungsorientiert mit Abwehr / Widerstand umgehen
- **Gesprächsführung praktisch üben**



Verwaltungsschule
des Gemeindetags Baden-Württemberg
Kommunaler Landesverband
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

Ansprechpartner:
Sabine Kammermeier
☎ +49 721 98446 -19
📠 +49 721 98446 -919
✉ sabine.kammermeier@verwaltungsschule-bw.de
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule
Haus der Gemeinden
Sabine Kammermeier
Hoffstr. 1 b
76133 Karlsruhe

Anmeldung

Das jährliche Leistungsbeurteilungsgespräch

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
<input type="checkbox"/> 254057.01340-001	04.11.2025	74889 Sinsheim	Rhein-Neckar-Kreis

Geburtsdatum
(freiwillige Angabe) _____

Name, Vorname _____ Herr Frau

Dienststelle _____

Straße _____

Postleitzahl / Ort _____

Telefon _____

Telefax _____

E-Mail _____

Leit-ID _____

Landkreis _____

Datum, Stempel, Unterschrift