

Führungstraining für Bauhofleiter, Meister und Vorarbeiter

Zielgruppe

Mitarbeiter/innen aus dem Bauhof mit Führungsaufgaben

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
05.06.2025	78739 Hardt	Rottweil	09.00 Uhr - 16.30 Uhr
Tagungsgebühr		Stornokosten	
230,00 € je Teilnehmer/in		50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag	

Referent/in

Dr. Thomas Vollmar, v+w training und beratung, Weisenheim am Berg

Themenschwerpunkte

Im Seminar setzen sich die Teilnehmer/innen mit ihrer Rolle als Führungskraft im Bauhof auseinander und tauschen sich über die Anwendung von grundlegenden Führungsinstrumenten aus. Über den Trainerinput sowie den Austausch von Ideen und Best Practice werden Entwicklungsmöglichkeiten im eigenen Bauhof erkannt. Zudem wird gemeinsam erarbeitet, wie mit unterschiedlichen Bedürfnissen, Einstellungen und Werten der Mitarbeiter und den hieraus entstehenden Beziehungsdynamiken umgegangen werden kann. Hierbei wird auf typische Führungsthemen aus dem Alltag eingegangen.

➤ **Rolle der Führungskraft**

- Was ist das Selbstverständnis als Führungskraft?
- Fach- und mitarbeiterorientiertes Führen über Coaching, Leading und Organizing
- Die zentralen Orientierungen: Vertrauen – Klarheit – Sicherheit – Wertschätzung
- Selbstreflexion und Veränderungsbereitschaft als Kernkompetenzen einer Führungskraft

➤ **Beziehungsdynamiken im Führungsprozess**

- LSZQ-Persönlichkeitsmodell – Persönliche Stärken / Potenziale und typische Teamdynamiken
- Austausch über Führungssituationen

➤ **Führungsinstrumente praktisch anwenden**

- Einbindung und Beteiligung
- Delegation
- Standards setzen
- Feedbackkultur und Konfliktklärung
- Unterstützung und Förderung
- Eigenverantwortung und Selbständigkeit fördern
- Negative Führung (Laissez-faire, Dominanz, destruktives Kommunizieren) vermeiden
- Minderleistung von Mitarbeitern – mögliche Ursachen und Umgang

- **Schwierige Führungssituationen erfolgreich meistern – Austausch und Tipps zu typischen Führungsthemen aus dem Alltag der Teilnehmer**
- **Hinweis zur Seminardurchführung:
Die Teilnehmer erarbeiten in Kleingruppen spezifische Führungssituationen. Impulsreferate informieren über Führungsinstrumente.**



Verwaltungsschule
des Gemeindetags Baden-Württemberg
Kommunaler Landesverband
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

Ansprechpartner:

Christian Doll

+49 721 98446 - 15

+49 721 98446 - 915

christian.doll@verwaltungsschule-bw.de
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule
Haus der Gemeinden
Christian Doll
Hoffstr. 1 b
76133 Karlsruhe

Anmeldung

Führungstraining für Bauhofleiter, Meister und Vorarbeiter

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
<input type="checkbox"/> 254771.110-001	05.06.2025	78739 Hardt	Rottweil

Geburtsdatum
(freiwillige Angabe)

Name, Vorname

Herr Frau

Dienststelle

Straße

Postleitzahl / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Leit-ID

Landkreis

Datum, Stempel, Unterschrift