

Führen von Führungskräften

Zielgruppe

Oberbürgermeister/innen, Bürgermeister/innen und Beigeordnete

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
03.06.2027	88400 Biberach an der Riß	Biberach	09.00 Uhr - 16.30 Uhr
18.11.2027	77815 Bühl	Rastatt	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Tagungsgebühr	Stornokosten
330,00 € je Teilnehmer/in	50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

Referent/in

Dr. Thomas Vollmar, v+w training und beratung, Weisenheim am Berg

Themenschwerpunkte

Um als Bürgermeister/in erfolgreich arbeiten zu können, sind Sie auf ein funktionierendes Team in der Verwaltung angewiesen. Sie versuchen dabei als Vorgesetzte/r, die Amtsleitungen zu motivieren und einzubinden, sie zu fordern und zu fördern. Dabei gilt es, die nicht immer einfache Balance zwischen den Vorstellungen der oft etablierten Amtsleiter, den Handlungszwängen im Verwaltungsrahmen, den Anforderungen an eine zeitgemäße Entwicklung der Organisation und Ihrer eigenen Authentizität zu finden. Hierfür gilt es, Ziele zu vereinbaren, die Verantwortungen klar abzugrenzen und die Kommunikation auf der gesamten Leitungsebene abzustimmen.

Kompetenz- und Verantwortungsfestlegung: Rollenklarheit

- Werte- und Organisationswandel - die aktuellen Herausforderungen
- Erwartungen an Amtsleiter klären (Führung-Organisation-Entwicklung)
- Qualifizierung und Entwicklung von Führungskräften

Bereichsentwicklung nach strategischen Zielen

- Führungs-/Handlungsgrundsätze: Woran werden Führungskräfte gemessen?
- Projekte und Ziele absprechen - jährliche Entwicklungsgespräche führen
- Führungsinstrumente einsetzen
- Agiles Führen: Netzwerke fördern und Prozesse gestalten
- Formelle und informelle Kommunikation begleiten

Führungskräfte individuell Führen

- Führung ist kein Selbstläufer - Zeit zum Führen einplanen
- Umgang mit verschiedenen Denk- und Verhaltensweisen von Führungskräften
- Erkennen von Überlastung und Störungen
- Reflexion anregen und Feedback geben
- Feedbackinstrumente - wie gut führe ich?



Verwaltungsschule
Haus der Gemeinden
Sabine Kammermeier
Hoffstr. 1 b
76133 Karlsruhe

Verwaltungsschule
des Gemeindetags Baden-Württemberg
Kommunaler Landesverband
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

Ansprechpartner:

Sabine Kammermeier
☎ +49 721 98446 -19
📠 +49 721 98446 -919
✉ sabine.kammermeier@verwaltungsschule-bw.de
www.verwaltungsschule-bw.de

Anmeldung

Führen von Führungskräften

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
☐ 275024.8310-001	03.06.2027	88400 Biberach an der Riß	Biberach
☐ 275024.8310-002	18.11.2027	77815 Bühl	Rastatt

Geburtsdatum
(freiwillige Angabe)

Name, Vorname

_____ ☐ Herr ☐ Frau

Amtsbezeichnung

Dienststelle

Straße

Postleitzahl / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Leit-ID

Landkreis

Datum, Stempel, Unterschrift