

## Klar führen. Besser wirken - Meine Führungspersönlichkeit

### Zielgruppe

Neue und erfahrene Führungskräfte in der Verwaltung

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
29.09. - 30.09.2026	72285 Pfalzgrafenweiler	Freudenstadt	Beginn 1. Tag: 09.00 Uhr Ende 2. Tag: 16.30 Uhr

### Tagungsgebühr

1.200,00 € je Teilnehmer/in  
inklusive Übernachtung und Vollpension

### Stornokosten

50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

### Referent/in

Thomas Sprißler, Oberbürgermeister a.D., Fokus Führung FF GmbH, Herrenberg

### Themenschwerpunkte

Die eigene Persönlichkeit als Hebel für Zusammenarbeit und Leistung in der Verwaltung - insbesondere als Stabilitätsfaktor in angespannten Zeiten.

Gerade unter Ressourcenknappheit gewinnt Führung in der Verwaltung erheblich an Bedeutung: Entscheidungen müssen unter Unsicherheit getroffen, Prioritäten klar gesetzt und Spannungen zwischen politischen Erwartungen, Bürgerinteressen und interner Belastbarkeit ausbalanciert werden. Fehlt es dabei an reflektierter Führung, entstehen schnell Überlastung, Missverständnisse und dysfunktionale Strukturen.

Das Seminar „Klar führen. Besser wirken – Meine Führungspersönlichkeit“ setzt genau hier an. Im Mittelpunkt steht nicht die Vermittlung abstrakter Führungskompetenzen, sondern die bewusste Auseinandersetzung mit Selbststeuerung, Wahrnehmung und Verhalten in Führungssituationen. Durch die Arbeit an Selbst- und Fremdbild, Werten, Erwartungsmanagement und individuellen Verhaltensmustern – unter anderem mithilfe des DiSG®-Modells – werden Zusammenarbeit, Kommunikation und Führung über Hierarchiegrenzen hinweg nachhaltig verbessert. Gerade in angespannten Haushaltslagen ist wirksame Führung kein Zusatz, sondern ein zentraler Faktor für die Leistungsfähigkeit der Verwaltung. Klarere Kommunikation, weniger Missverständnisse, verlässliches Erwartungsmanagement und eine Führung, die Orientierung gibt und Mitarbeitende stärkt, wirken sich unmittelbar auf Effizienz, Zusammenarbeit und Arbeitsklima aus.

## **Führung & Persönlichkeit**

- Reflektierte Führungspersönlichkeit als Grundlage wirksamer Führung
- Einflussfaktoren und Prägungen, die Persönlichkeit, Handeln und Führung beeinflussen

## **Selbst- & Fremdbild**

- Entstehung von Selbst- und Fremdbild
- Einfluss von Wahrnehmung und Interpretation auf Zusammenarbeit und Kommunikation

## **Mein (Führungs-)Verhalten**

- Eigene Verhaltensmuster, Stärken und Motivatoren erkennen und reflektieren
- Reflexion auf Basis eines individuellen DiSG® Workplace Profils

## **Wirkung & Zusammenarbeit**

- Eigene Wirkung auf andere besser verstehen
- Verhalten bewusst in Kommunikation und Zusammenarbeit einsetzen

## **Werte & werteorientierte Führung**

- Werte als Grundlage von Denken, Entscheiden und Handeln
- Werteorientierung als Leitlinie im eigenen Führungshandeln

## **Führungsverständnis & Erwartungen**

- Eigenes Führungsverständnis reflektieren und schärfen
- Eigene Erwartungen und Erwartungsmanagement im Spannungsfeld unterschiedlicher Anforderungen gestalten

## **Einflussfaktoren guter Führung**

- Zusammenspiel von Führung und Management verstehen
- Gesundes Führungsverhalten zur Förderung von Leistungsfähigkeit und psychischem Wohlbefinden der Mitarbeitenden



Verwaltungsschule  
des Gemeindetags Baden-Württemberg  
Kommunaler Landesverband  
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden  
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

**Ansprechpartner:**

Sabine Kammermeier  
☎ +49 721 98446 -19  
📠 +49 721 98446 -919  
✉ sabine.kammermeier@verwaltungsschule-bw.de  
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule  
Haus der Gemeinden  
**Sabine Kammermeier**  
Hoffstr. 1 b  
76133 Karlsruhe

---

## Anmeldung

### Klar führen. Besser wirken - Meine Führungspersönlichkeit

---

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
<input type="checkbox"/> 265024.8331-001	29.09. - 30.09.2026	72285 Pfalzgrafenweiler	Freudenstadt

Geburtsdatum  
(freiwillige Angabe) \_\_\_\_\_

Name, Vorname \_\_\_\_\_  Herr  Frau

Amtsbezeichnung \_\_\_\_\_

Dienststelle \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

Postleitzahl / Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Leit-ID \_\_\_\_\_

Landkreis \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Datum, Stempel, Unterschrift