

Haushaltssolidierung in der kommunalen Praxis – Ansätze und Erfahrungen

- Online-Seminar -

Zielgruppe

Rechnungsamtsleiter/innen sowie Bürgermeister/innen und andere Führungskräfte mit strategischen Haushalts- und Finanzierungsaufgaben

Termin	Beginn / Ende
24.09.2026	09.00 Uhr - 16.30 Uhr
19.11.2026	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Tagungsgebühr	Stornokosten
185,00 € je Teilnehmer/in	50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

Referent/in

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Philip Kaufmann, Stadtkämmerer der Stadt Gengenbach

Themenschwerpunkte

Die Konsolidierung der öffentlichen Haushalte ist nach der Corona-Pandemie, der Ukraine-Krise und der sich anschließenden Energiekrise angesichts rückläufiger Einnahmen und steigender Ausgaben unumgänglich. Dafür braucht es in der Praxis erprobte Lösungen mit unterschiedlichen Konsolidierungsansätzen, welche gerade finanzschwachen Kommunen hilft weiterhin ihre Standortvorteile nachhaltig bedienen zu können. Dabei werden praktische Tipps zur Kommunikation mit Bürgerschaft, Verwaltung und Gemeinderat aufgezeigt. Diese basieren auf zahlreichen erfolgreichen Konsolidierungen in Städten und Gemeinden unterschiedlicher Größenordnung und bedienen neben dem praktischen auch den wissenschaftlichen und gemeindefinanzwirtschaftlichen Ansatz.

- Praxisnahe Ansätze zur nachhaltigen Haushaltskonsolidierung
- Erarbeitung von Haushaltskonsolidierungspapieren mit dem Ziel der Vorbereitung von Haushaltsklausurtagungen mit dem Gemeinderat
- Ursachenforschung für konkret notwendigen Konsolidierungsbedarf – struktureller Ansatz
- Identifikation mittels Haushalts- bzw. Jahresabschlussanalyse
- Einsatz von Instrumenten der Kommunalen Doppik mittels strategischem wirkungsorientiertem Ansatz:
- Diskussion von diversen Konsolidierungsansätzen: Bspw. „Intelligentes Sparen“ statt „Eisernes Sparen“
- Professionelle Kommunikation von „belastenden“ Konsolidierungsentscheidungen
- Praktische Tipps zum Agieren als Führungskraft gegenüber Verwaltung, Gemeinderat und Bürgerschaft
- Exemplarische Umsetzung von Konsolidierungsmaßnahmen an Beispielen von Kommunen unterschiedlicher Größenklasse

Hinweise zum Online-Seminar

- Bei dieser Veranstaltung handelt es sich um ein Online-Seminar - ortsunabhängig, live und trainergeführt.
- Auch in diesem digitalen Format steht den Teilnehmer/innen genügend Raum zum Austausch und für individuelle Fragen zur Verfügung. Damit bilden wir die Vorteile des persönlichen Austauschs auch in der virtuellen Welt ab. Selbst die Bildung von Arbeitsgruppen ist möglich.
- Sie loggen sich am Seminartag bequem von jedem Ort der Welt in den virtuellen Seminarraum ein. Bitte achten Sie auf einen rechtzeitigen Eintritt in den Schulungsraum, da das Online-Seminar aus datenschutzrechtlichen Gründen nicht aufgezeichnet wird und deshalb nicht zu einem späteren Zeitpunkt abgerufen werden kann.

Hinweise zur Seminardurchführung:

- Es gibt kostenlose Downloads für ein „Zoom-Client Meeting“ für Windows, Google-Play oder im Apple Store. Diese Software muss auf dem Rechner installiert werden. Eine Woche vor dem Seminar erhalten Sie weitere Informationen zum Zugang.
- Die Teilnahme funktioniert über einen Link und ein mitgeliefertes Passwort, welches Sie per Mail zugeschickt bekommen.
- Wir empfehlen Ihnen die Teilnahme an einem Endgerät mit Kamera und Lautsprechern.
- Bei Online-Seminaren empfiehlt sich außerdem das Herstellen der Netzwerkverbindung über ein LAN-Kabel, anstatt einer WLAN-Verbindung.



Verwaltungsschule
des Gemeindetags Baden-Württemberg
Kommunaler Landesverband
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

Ansprechpartner:

Christian Doll

☎ +49 721 98446 - 15

📄 +49 721 98446 - 915

✉ christian.doll@verwaltungsschule-bw.de
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule
Haus der Gemeinden
Christian Doll
Hoffstr. 1 b
76133 Karlsruhe

Anmeldung zum Online-Seminar

Haushaltskonsolidierung in der kommunalen Praxis – Ansätze und Erfahrungen

Veranstaltungsnummer	Termin	Uhrzeit
<input type="checkbox"/> 264902.13-903	24.09.2026	09.00 Uhr - 16.30 Uhr
<input type="checkbox"/> 264902.13-904	19.11.2026	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Geburtsdatum
(freiwillige Angabe)

Name, Vorname

Herr Frau

Dienststelle

Straße

Postleitzahl / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Leit-ID

Landkreis

Datum, Stempel, Unterschrift